**ЭССЕ участника конкурса «Лучший корпоративный директор в АО с государственным участием – 2014»**

**В номинации «Лучший председатель комитета по стратегическому планированию»**

Я являюсь членом совета директоров ОАО «КОМПАНИЯ» и председателем комитета совета директоров по стратегическому планированию.

ОАО «КОМПАНИЯ» является сервисной компанией, выполняющей наряду с промыслово-геофизическими исследованиями и работами в бурящихся и эксплуатационных скважинах и геолого-технологическими исследованиями, буровые поисково-разведочные работы, то есть является участником не только геофизического рынка, но и осуществляет деятельность, относящуюся к другому сегменту нефтесервисного рынка - бурению скважин на нефть и газ. Оказывая услуги в сфере двух направлений нефтяного сервиса Общество обладает уникальной особенностью относительно других сервисных компаний с государственным участием, осуществляющих деятельность только в сфере геофизического сервиса. Регионом присутствия Общества является Республика Коми, расположенная в зоне Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции.

100% уставного капитала Общества принадлежит Российской Федерации, непосредственные права акционера осуществляет Территориальное управление федерального агентства по управлению государственным имуществом в Республике Коми, ФОИВом Общества является Минэнерго России.

 Выручка Общества по итогам 2013 год составила 624 976 000 рублей, чистая прибыль 66 058 000 рублей, рентабельность по чистой прибыли 10,6, а размер дивидендов по акциям общества, перечисленных в федеральный бюджет составил 16 514 500 рублей.

Основным направлением моей работы в Обществе, как члена совета директоров, является деятельность в качестве председателя комитета по стратегическому планированию. Период работы на этой позиции соответствует периоду работы в Обществе с 2011 г. по настоящее время. Впервые был избран на эту должность решением совета директоров 12 октября 2011 года. Первым мероприятием стала разработка и утверждение Положения о комитете совета директоров по стратегическому планированию ОАО «КОМПАНИЯ» (ноябрь 2011 года).

**I. Проблемы имеющееся в Обществе на момент вхождения в состав совета директоров Общества и избрания на должность председателя комитета совета директоров по стратегическому планированию.**

По итогам 2011 года общество имело очень низкую экономическую эффективность, выручка составляла 95262 тыс. руб., а чистая прибыль - 342 тыс. руб. Как следствие, «символические» поступления дивидендов в федеральный бюджет – 85,5 тыс. руб. Один из видов деятельности – геолого-разведочные работы (буровые поисково-разведочные работы) фактически уже был прекращен.

Оборудование устарело морально и физически, лишая Общество конкурентоспособности на рынке геофизических услуг и буровых (геолого-разведочных) работ и, порой, даже не позволяло участвовать в конкурсах на право заключения договоров, объявляемых нефтегазовыми компаниями.

**II. Действия предпринятые членом совета директоров за период работы в качестве председателя комитета по стратегическому планированию в хронологической последовательности.**

1. Организованная мною деятельность комитета по стратегическому планированию включает в себя следующие направления:

1.1 Начиная с 2012 года ежегодное формирование бюджета доходов и расходов общества с ежеквартальным и ежегодным контролем над ее исполнения;

1.2 Начиная с 2012 года ежегодное формирование инвестиционной программы Общества с ежегодным контролем ее выполнения;

1.3 Начиная с 2012 года формирование эффективной системы закупочной деятельности Общества, обеспечивающей реализацию инвестиционных программ и потребностей Общества, направленных на надлежащее исполнение договорных обязательств перед заказчиками;

1.4 Начиная с второй половины 2013 года (последний корпоративный год) переход от ежегодного к стратегическому планированию, проведение стратегического анализа и разработка стратеги развития компании.

**III. Достигнутые результаты за период работы в качестве председателя комитета по стратегическому планированию.**

1. Сформированная система бюджетирования и ежеквартального, ежегодного контроля над исполнением бюджета (первый бюджет (БДР 2012) утверждался с рентабельностью по чистой прибыли 0,27, а в БДР на 2014 запланирована рентабельность по чистой прибыли на уровне 7,83).

2. Ежегодное формирование инвестиционных программ и контроля над их реализацией (объем инвестиций согласно утвержденной инвестиционной программы на 2012 год составил 21547 тыс. руб., а на 2014 год 167440 тыс. руб.).

3. Закупочная деятельность обеспечивает своевременное и соответствующее 223-ФЗ проведение всех процедур, способствующих эффективному удовлетворению потребностей Общества в материалах и оборудовании.

4. Завершающаяся работа по разработке стратегии развития Общества, позволила определить на сегодняшний день приоритетные задачи и сконцентрировать имеющиеся ресурсы на наиболее перспективном направлении деятельности Общества – геолого-разведочных работах.

Однако главным достижением и обобщенным результатом вышеуказанной и другой работы за период деятельности в совете директоров Общества, и в частности по результатам 2013 года (последнего корпоративного) является значительный рост всех показателей экономической эффективности деятельности Общества.

По мере совершенствования корпоративного управления годовая выручка Общества менялась следующим образом:

|  |
| --- |
| Годовая выручка ОАО «КОМПАНИЯ» за три последних года, тыс. руб. |
| До 100 млн. р. | От 100 млн р. до 500 млн р. | От 500 млн р. до 1 млрд р. | Свыше 1 млрд р. |
| 2011 | 2012 | 2013 | ? |
| 95262 | 366675 | 624976 | ? |

**Динамика показателей экономической эффективности деятельности общества за три последних года**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель/год | Выручка, тыс. руб. | Чистая прибыль, тыс. руб. | Чистые активы, тыс. руб. | Дивиденды, тыс. руб. | Рентабельность по чистой прибыли | Объем инвестиций, тыс. руб. |
| 2011 | 95262 | 342 | 109163 | 85,5 | 0,36 |  |
| 2012 | 366675 | 3401 | 114279 | 855 | 0,9 | 21547 |
| 2013 | 624976 | 66058 | 178847 | 16514,5 | 10,6 | 23975 |
| 2014 |  |  |  |  |  | 167440 |

В отчетном году состоялось 8 (восемь) заседаний комитета, 3 (три) из которых состоялись в очной форме.